

## ... Détails des expertises proposées par CBA Conseil:

### Le diagnostic et l'amélioration de votre chaîne logistique:

- ⇒ Cartographie complète de la chaîne (flux physiques et flux des informations)
- ⇒ Diagnostic de ses performances (taux de service, délais, qualité, ratio Coût de la chaîne logistique / Chiffre d'Affaires)
- ⇒ Identification des points à améliorer par rapport à vos objectifs opérationnels et au point de découplage des flux
- ⇒ Aide à la conception d'une chaîne logistique lean
- ⇒ Support à la mise en œuvre des plans d'amélioration

### L'audit de vos fournisseurs stratégiques et le plan de progrès partagé :

- ⇒ Identification des fournisseurs stratégiques par segments d'achat et diagnostic de leurs performances
- ⇒ Choix du fournisseur prioritaire et contractualisation pour un Plan de Progrès partagé
- ⇒ Co-construction du Plan de Progrès
- ⇒ Aide à la mise en œuvre chez le fournisseur si nécessaire
- ⇒ Capitalisation pour un déploiement aux autres fournisseurs stratégiques

### La gestion des stocks et des approvisionnements:

- ⇒ Audit rapide de votre Système d'Information, diagnostic des performances de vos stocks (taux de service, fiabilité, taux de rotation, coûts des stocks, taux d'obsolescence) et de votre organisation des achats et approvisionnements
- ⇒ Analyse des consommations, règles de gestion et paramétrages, organisation des approvisionnements
- ⇒ Formations et aide à la mise en œuvre du schéma de gestion

### La Planification des Ressources de la Distribution (DRP) :

- ⇒ Cartographie de vos flux de distribution (physiques et système d'information)
- ⇒ Qui est le client ? Identification des besoins dépendants et indépendants
- ⇒ Définition des règles de gestion, paramétrages et organisation des maillons de la chaîne de distribution
- ⇒ Formations et aide à la mise en œuvre

### La construction de plate forme logistique pour PME :

- ⇒ Analyse des consommations et de la demande
- ⇒ Identification de la valeur ajoutée de la plate forme : son positionnement dans la chaîne logistique
- ⇒ Dimensionnements statique et dynamique
- ⇒ Règles d'exploitation
- ⇒ Formations et aide à la mise en œuvre