

LA COMPTABILITE DU LEAN MANUFACTURING

PHASE 1 : Adapter le compte de résultat aux besoins de la démarche Lean Manufacturing et en préciser les nouvelles règles

Il s'agit de partir des principaux flux physiques de création de valeur et de construire un compte de résultat par flux en répondant aux questions: quelles sont les ressources consommées par chaque flux, comment et pourquoi sont-elles consommées ?

- Identifier les ressources déjà directement consommables par flux
- Identifier les ressources communes :
 - Analyser les activités à l'aide de la méthodologie ABC (Activity Based Costing)
 - Identifier les inducteurs de ressources
 - Répartir les coûts des ressources par activités et par flux : 90% au moins des ressources doivent être consommées par les flux
- Créer les rubriques Activités et leurs sous-rubriques (*dont Ressources rendues disponibles*) dans le compte de résultat
- Créer les comptes de résultats par flux
- Définir les règles et le mode d'emploi pour les non financiers

PHASE 2: Valoriser les impacts des chantiers d'amélioration (KAIZEN) dans les comptes de résultat

Pour chaque flux :

- Pour chaque chantier KAIZEN :
 - Former les acteurs au compte de résultat par flux
 - Identifier les rubriques du compte de résultat du flux sur lesquelles le chantier a un impact
 - Valoriser chaque effet
- Consolider la valorisation de tous les effets des chantiers dans le compte de résultat du flux
- Rapprocher les résultats obtenus avec les objectifs Lean Manufacturing du flux

Pour tous les flux :

- Consolider les comptes de résultat par flux sur le compte de résultat de l'entreprise
- Rapprocher les résultats obtenus avec les objectifs de la démarche Lean Manufacturing de l'entreprise

PHASE 3: Découpler la puissance de l'amélioration continue (Lean)

- Standardiser l'organisation entre la finance, la comptabilité et les équipes des chantiers
- Piloter le progrès via des objectifs de flux et non plus via des objectifs locaux
- Simuler les résultats économiques
- Décider en connaissance des causes et des effets
- Simplifier les calculs de coût des produits (cas des flux homogènes)

→ Cette méthodologie s'appuie sur les outils de la bureautique alimentés par extraction/enregistrement des données de l'entreprise. Dans la phase de standardisation, l'utilisation d'une solution ABC/ABM peut-être envisagée : CBA Conseil peut vous conseiller.