

... Détails pour mettre en œuvre MRP-2 allégé :

1. Identification du ou des **objectifs opérationnels** auxquels la nouvelle organisation doit contribuer :
 - Construction du ou des indicateurs de performance nécessaires en relation avec une démarche de Plan de progrès
2. Le **Plan Industriel et Commercial (PIC)** :
 - Définition des familles commerciales cohérentes avec vos marchés et vos process (voir « Les Flux industriels »)
 - Construction de l'outil du PIC pour une gestion à la commande ou sur stock
 - Mise en œuvre du processus PIC : organisation et performances
3. Le **Programme Directeur de Production (PDP)** :
 - Constitution des nomenclatures de planification (classiques pour produits standard, modulaires/à 2 niveaux, pour produits à variantes et options ou spécifiques pour produits à la commande)
 - Définition des règles de gestion
 - Coordination de la planification financière avec le PDP
 - Séquencement des flux lean
 - Programme d'Assemblage Final
4. La **Planification des Ressources** :
 - Identification des ressources critiques
 - Mise au point de la fonction calcul des besoins en capacités globales
 - Construction de plans de rattrapage du retard pour casser le cercle vicieux des retards
5. La **connexion de MRP-II** avec les flux via le **Calcul des Besoins Nets (CBN)** :
 - Ordres de Fabrication (OF) et Ordres d'Achat (OA) comme supports d'information
 - Simplification de la structure des gammes, nomenclatures et postes de charge
 - Mise au point de la mise à jour automatique du Système d'Information par les produits